

# International Multidisciplinary Research Journal

## *Golden Research Thoughts*

Chief Editor  
Dr.Tukaram Narayan Shinde

---

Publisher  
Mrs.Laxmi Ashok Yakkaldevi

Associate Editor  
Dr.Rajani Dalvi

Honorary  
Mr.Ashok Yakkaldevi

Golden Research Thoughts Journal is a multidisciplinary research journal, published monthly in English, Hindi & Marathi Language. All research papers submitted to the journal will be double - blind peer reviewed referred by members of the editorial board. Readers will include investigator in universities, research institutes government and industry with research interest in the general subjects.

### Regional Editor

Manichander Thammishetty

Ph.d Research Scholar, Faculty of Education IASE, Osmania University, Hyderabad

### International Advisory Board

Kamani Perera Regional Center For Strategic Studies, Sri Lanka	Mohammad Hailat Dept. of Mathematical Sciences, University of South Carolina Aiken	Hasan Bakfir English Language and Literature Department, Kayseri
Janaki Sinnasamy Librarian, University of Malaya	Abdullah Sabbagh Engineering Studies, Sydney	Ghayoor Abbas Chotana Dept of Chemistry, Lahore University of Management Sciences[PK]
Romona Mihaila Spiru Haret University, Romania	Ecaterina Patrascu Spiru Haret University, Bucharest	Anna Maria Constantinovici AL. I. Cuza University, Romania
Delia Serbescu Spiru Haret University, Bucharest, Romania	Loredana Bosca Spiru Haret University, Romania	Ilie Pinteau, Spiru Haret University, Romania
Anurag Misra DBS College, Kanpur	Fabricio Moraes de Almeida Federal University of Rondonia, Brazil	Xiaohua Yang PhD, USA
Titus PopPhD, Partium Christian University, Oradea,Romania	George - Calin SERITAN Faculty of Philosophy and Socio-Political Sciences Al. I. Cuza University, Iasi	.....More

### Editorial Board

Pratap Vyamktrao Naikwade ASP College Devrukh,Ratnagiri,MS India Ex - VC. Solapur University, Solapur	Iresh Swami S. D. M. Degree College, Honavar, Karnataka	Rajendra Shendge Director, B.C.U.D. Solapur University, Solapur
R. R. Patil Head Geology Department Solapur University,Solapur	N.S. Dhaygude Ex. Prin. Dayanand College, Solapur	R. R. Yalikal Director Managment Institute, Solapur
Rama Bhosale Prin. and Jt. Director Higher Education, Panvel	Narendra Kadu Jt. Director Higher Education, Pune	Umesh Rajderkar Head Humanities & Social Science YCMOU,Nashik
Salve R. N. Department of Sociology, Shivaji University,Kolhapur	K. M. Bhandarkar Praful Patel College of Education, Gondia	S. R. Pandya Head Education Dept. Mumbai University, Mumbai
Govind P. Shinde Bharati Vidyapeeth School of Distance Education Center, Navi Mumbai	Sonal Singh Vikram University, Ujjain	Alka Darshan Shrivastava Shaskiya Snatkottar Mahavidyalaya, Dhar
Chakane Sanjay Dnyaneshwar Arts, Science & Commerce College, Indapur, Pune	G. P. Patankar S. D. M. Degree College, Honavar, Karnataka	Rahul Shriram Sudke Devi Ahilya Vishwavidyalaya, Indore
Awadhesh Kumar Shirotriya Secretary,Play India Play,Meerut(U.P.)	Maj. S. Bakhtiar Choudhary Director,Hyderabad AP India.	S.KANNAN Annamalai University,TN
	S.Parvathi Devi Ph.D.-University of Allahabad	Satish Kumar Kalhotra Maulana Azad National Urdu University
	Sonal Singh, Vikram University, Ujjain	



# Golden Research Thoughts

**GRT**

“सहकारी चळवळीचे संघटन आणि व्यवस्थापन व नविन आर्थिक धोरणाचा अभ्यास”



श्री. आदमाने सिद्धार्थ विश्वनाथ , प्रा. डॉ. साळवे जे. एम

<sup>1</sup>टी. वाय. बी. कॉम , मु. सा. काकडे महाविद्यालय, सोमेश्वरनगर, ता. बारामती, जि. पुणे.

<sup>2</sup>मार्गदर्शक

## प्रस्तावना :-

सहकार्य ही एक सहज आणि नैसर्गीक मानवी प्रवृत्ती असली तरी सहकार ही तशी मानवी विचारधारा नाही. कारण सहकार्यांच्या प्रवृत्तीत तिची परतफेड होण्याची स्वार्थाची प्रेरणा व्यक्तिला कार्यप्रवृत्त करीत असते. सहकाराच्या संकल्पनेत व्यक्तीला स्वार्थाच्या प्रेरणेला मर्यादित करावे लागते.

शहकार ही संकल्पना सहकारी संस्थेच्या स्थापनेपेक्षा आणि सुचारू प्रशासनापेक्षा तसेच कार्य क्षम व्यवस्थानापेक्षा जास्त व्यापक आणि गहरी संकल्पना आहे. सहकारी संस्था सहकाराच्या संकल्पनेचा एक अविभाज्य भाग आहेत. पण सहकार म्हणजे सहकारी संस्था नव्हते. शहकार ही संकल्पना ही चळवळ सर्वप्रकारच्या राजकीय, सामाजिक आणि आर्थिक व्यवस्थेस पोषक आहे. तसेच विविध प्रकारच्या समाजव्यवस्था साध्य करू पाहत असलेली उद्दिष्टे प्राप्त करण्याठी सहाय्यभूत ठरलेली आहे. शुद्ध भांडवलशाही तसेच शुद्ध साम्य व्यवस्था या दोन टोकांच्या समाजव्यवस्थांच्या विविध मिश्र व्यवस्थांमध्ये ती सारख्याच कार्यक्षमतेने कार्य करीत असते.

सहकारी व्यवस्थेची तत्व प्रणाली मजबुत पायावर आधारलेली आहे. असे असले तरी सहकार व्यवस्थेची सतत उत्क्रांती होत असते. सहकार व्यवस्था खुप लवचिक असून तिच्यात नवीन विचार प्रवाह सामाहून घेण्याची क्षमता आहे. सहकारामध्ये सर्वजन तारतम्याने वागतील

अशीच या अर्थव्यवस्थेची चौकट आहे. उत्पादन साधनांच्या मालकीतून निर्माण होणारा वाढावा. खंड वास्तविक पाहता समाजाची मत्ता आहे. या विचारातून मत्तेदारी उत्पन्नाच्या सामाजिक-करणाच्या संकल्पनेचा विकास झाला.

शेतजमिन उध्योग समाजाच्या मालकीचे असावेत. सार्वजनिक मालकीचे नव्होत. मक्तेदारी असुच नये. असतिलच तर ती समाजाची असावी. भांडवली अथवा साम्यवादी व्यवस्थेत निर्माण होणार या समस्यांचे निराकरण नैसर्गीक साधन संपत्तीचे आणि उध्योगांचे सामाजिककरण करणे हा एकमेव रास्त परियाय आहे. असे केल्यामुळे काम करण्याची प्रेरणा नष्ट होते हा अक्षेप नसून सबब आहे.

सुयोग्य व्यवस्थापन आणि प्रशासन यांच्या अम्मल



बजावणी मधून ही प्रेरणा निर्माण करता येते. आणि भांडवलशाही खाजगी व्यवस्थेपेक्षा हि प्रेरणा जास्त प्रभावी आणि शासवत असते.

अंतरराष्ट्रीय सहकारी संघाच्या 1995 मध्ये झालेल्या अधिवेशनात सहकाराच्या व्याख्येत एक लहान परंतु महत्वाचा बदल करण्यात आला. आपल्या आर्थिक आणि सामाजिक गरजांच्या तसेच आकांक्षांच्या पुरतेसाठी सर्वांनी स्वेच्छेने एकत्र येऊन सामायीक मालकी असलेली व लोकशाही पद्धतीने नियंत्रीत करता येईल अशा पद्धतीने स्थापना केलेली स्वायत संघटना म्हणजे सहकारी संस्था होय. सहकारी व्यवस्था मुल्याधारीत व्यवस्था आहे. स्वहित कमालनफा संपत्ती व साधनांचे मक्तेदारीकरण यांसारख्या सकुंचीत आणि अशाश्वत अशा निसरड्या तत्वांवर आधारलेली नाही. स्वमदत स्वताच्या जबाबदारीची जानिव लोकशाही तत्वांचा आदर, समता, समानता, एकता या सारख्या सामाजिक मुल्यांवर तसेच सचोटी. नियमांच्या पालन करण्याची वृत्ती. कायदा व ज्ञाय याबददल आदर. विचारातील व वर्तनातील खुलेपणा. दुसऱ्यांच्या बददल काळजी घेण्याची व दुसऱ्यांच्या मतांचा आदर करण्याची प्रवृत्ती या सारख्या नैतिक व्यक्तीगत मुल्यांवरती आधारलेले आहे. अर्थात या मुल्यांचे अग्रक्रम कालमानानुसार बदलत गेलेले दिसतात.

## सहकाराची मुलतत्वे :

सहकाराची रॉशडेल मुलतत्वे आणि अंतर राष्ट्रीय सहकारी संघाने 1995 च्या आधिवेशज्ञानात स्विकारलेली सहकाराची मुलतत्वे यामध्ये काही प्रमाणात मुलभुत आणि प्रमाणात तपशिलात फरक आहे. यातून सहकाराची बदलत्या काळातील नवे विचार प्रवाह सामावून घेण्याचे आणि सहकाराच्या मुलतत्वांवरील लवचिकता दिसून येते.

## सहकाराची रॉशडेल मूलतत्वे:

**1. खुले व ऐच्छीक सभासत्व :** सहकारी संस्थांचे सभासदत्व ऐच्छीक असावे. कोणालाही सामाजिक राजकीय वंशीक अशा कृत्रीम आधारावर भेदभाव न करता सभासदत्व उपलब्ध असावे.

सहकारी संस्थानी समाजात कृत्रीम भेदभावतातून निर्माण झालेला पुर्वग्रह दूर करण्याचा प्रयत्न केला पाहिजे. विद्यार्थ्यांनाही सहकारी संस्थांचे सभासदत्व खुल्ले असले पाहिजे.

**2. लोकशाही नियंत्रण :** सहकारी संस्था लोकशाहीवादी असतात. सभासदांनी मान्य केलेल्या पद्धतीने नेमलेल्या अथवा निवडून आलेल्या लोकांनी सहकारी संस्थेचे प्रशासन चालवले पाहिजे. सभासदांना मतदानांचा आणि सहकारी संस्थेशी संबंधीत निर्णयात सहभागी होण्याचा समान हक्क उपभोगता आला पाहिजे. सहकारी संस्थेचे व्यवहार परिणामकारक रितीने पार पाडण्यात सर्व सभासदांनी सहकार्य दिले पाहिजे.

**3. भागभांडवलावर मर्यादीत परतावा :** भागभांडवलावर सभासदांना मिळणारा परतावा मर्यादीत असला पाहिजे. याचा अर्थ असा की सहकारी संस्थेने लोकांपेक्षा नफ्याला जास्त महत्व देऊन प्राधान्य देऊन सट्टेबाजी करण्यासाठी गुंतवणूक करू नये. सहकारी संस्थेची गुंतवणूक सर्वांच्या हितासाठी भल्यासाठी असते.

**4. सहकारी संस्थेच्या कार्यातून निर्माण होणारा वाढावा संस्थेच्या व्यवहारात सहभागी होणाऱ्यांचा असतो:** सहकारी संस्थेच्या कार्यातून निर्माण होणारा निव्वळ वाढावा त्या संस्थेच्या कार्यात सहभागी होणाऱ्या सभासदांच्या मालकीचा असतो. त्याचे वाटप समान पध्दतीने झाले पाहिजे. हे तिने प्रकारांनी करता येते.

अ. सहकारी संस्थेच्या विकासासाठी निधी बाजुला काढून ठेवणे

ब. सभासदांना सेवा पुरविण्यासाठी त्याचा विनोयोग करणे आणि

क. सभासदांनी सहकारी संस्थेबरोबर केलेल्या व्यवहारांच्या प्रमाणात त्याचे वाटप करणे.

**5. सहकारांचे शिक्षण :** सर्व सहकारी संस्थांनी आपले सभासद. अधिकारी सेवक आणि जनता यांना सहकाराच्या आर्थिक तसेच लोकशाहीवादी तत्वांचे आणि तंत्रांचे शिक्षण दिले पाहिजे. सभासदांना सहकारी संस्थांच्या योगदानाची जान झाली पाहिजे. सहकारी संस्था कशा कार्य करतात याची माहिती असलेले लोक सहकारी संस्थांच्या व्यवहारांचे नियमन करण्यात जास्त प्रत्ययकारी भुमिका बजाऊ शकतात.

**6. सहकारी संस्थांचा सहकार :** आपल्या सभासदांचे आणि समाजाचे हित जास्त चांगल्या प्रकारे जपण्यासाठी सहकारी संस्थांनी स्थानिक, राष्ट्रीय व अंतरराष्ट्रीय पातळीवर सर्व प्रकारच्या सहकारी संस्थांबरोबर शक्य असलेल्या सर्व प्रकारांनी सहकार्य केले पाहिजे.

अंतरराष्ट्रीय सहकारी संघाच्या शताब्दी सोहळ्याच्या निमीत्ताने मॅचेस्टर येथे 1995 मध्ये भरलेल्या परिषदेत विसाव्या शतकाच्या अखेरीस निर्माण होणारी परिस्थितीची विचारात घेऊन सहकारी चळवळीची भुमिका स्पष्ट करणारी तत्वे पुन्हा मांडण्यात आली. ती तत्वे अशी...

**1. ऐच्छीक व खुल्ले सभासदत्व :** सहकारी संस्थेच्या सेवांचा लाभ घेऊ शकणारा व सभासदत्वातून निर्माण होणाऱ्या स्विकारणाऱ्या सर्वांना सामाजिक, वंशीक, राजकीय, धार्मिक अथवा लिंग भेद न करता सहकारी संस्थेचे सभासदत्व खुल्ले असावे. सहकारी संस्थांचे सभासदत्व ऐच्छीक आहे.

**2. सभासदांचे संस्थेवरील लोकशाही नियंत्रण :** सहकारी संस्थेचे धोरण ठरविण्यात आणि निर्णय प्रक्रिया निच्छीत करण्यात सक्रिय सहभाग घेणाऱ्या सभासदांचे सहकारी संस्थेवर नियंत्रण असते.

**3. सभासदांचा आर्थिक सहभाग :** आर्थिक संस्थेमध्ये सभासद समानपणे भांडवल गुंतवितात व त्यावर त्यांचे लोकशाही पद्धतीचे नियंत्रण असते. या भांडवलापैकी काही भाग तरी सर्वसाधारणपणे सामाजिक मत्ता असते.

**4. स्वायत्तता आणि स्वातंत्र्य :** सहकारी संस्था सभासदांच्या नियंत्रणाखाली कार्य करणाऱ्या स्वायत्त व स्व मदविवर उभ्या राहणाऱ्या संस्था आहेत. शासन अथवा इतर कोणत्याही संस्थेशी सहकारी संस्थेने करार करताना अथवा बाहेरून भांडवल उभे करताना सभासदांचे लोकशाही नियंत्रण आणि सहकारी संस्थेची स्वायत्तता अबाधित राखली जाईल याची दक्षता घेतली पाहिजे.

**5. शिक्षण, प्रशिक्षण आणि माहिती :** सहकारी संस्थेने आपले सभासद. निवडून आलेले प्रतिनिधी. व्यावस्थापक आणि सेवक यांना शिक्षण व प्रशिक्षण दिले पाहिजे. त्यायोगे सहकारी संस्थेच्या विकासात ते परिणामकारकपणे सहभाग घेऊ शकतील.

**6. सहकारी संस्थामधील सहकार :** सहकारी संस्थांनी सभासदांना उत्तम सेवा पुरवली पाहिजे. स्थानिक, राष्ट्रीय, विभागीय तसेच अंतरराष्ट्रीय पातळीवरील सहकारी संस्थांबरोबर सहकार्य करून त्यांनी सहकारी चळवळ सक्षम व बलवान केली पाहिजे.

**7. समाबद्धतेचे कर्तव्य :** सभासदांनी मान्य केलेल्या धोरणात्मक उपयातून सहकारी संस्था आपल्या समाजाच्या कायमस्वरूपी विकासासाठी कार्य करतात. सहकारी संस्थेने मिळवलेल्या वाढाव्याचे वाटप करणाऱ्या संघाची पद्धत जास्त शास्त्रशुध वाटते.

आंतरराष्ट्रीय सहकारी संघाने स्विकारलेल्या तत्वांमध्ये सहकारी संस्थांना सभासदाशिवाय इतरांकडून भांडवल घेण्याची मुबा देण्यात आली आहे. तसेच इतर संस्थांबरोबर करार करून व्यवहार करण्याची मुबा ही दिली आहे. सहकार ही स्थिर संकल्पना नसून ती प्रवाही, सतत बदलनारी, समाजाभिमुख आहे हे विशेष होय.

## सहकार प्रणाली एक गतिशील व्यवस्था :

सहकार संघटन पद्धती विकसी होत जाणारी प्रणाली आहे. स्वतः च्या हिताविषयी दक्ष असणारे लोक सहकारी संस्था स्थापन करतात. हे लोक व्यक्तिगतरीत्या, स्वतंत्रपणे आपले उद्दिष्ट साध्य करू शकत नाहीत हे त्यांना माहित असल्या मुळे त्यांना सहकाराच्या माध्यमातून उद्दिष्ट साध्य करण्याचा प्रयत्न करावा लागतो. त्यामुळेच इतर संघटन पद्धतीपेक्षा सहकारी संघटन पद्धती स्पर्धात्मक दृष्ट्या

श्रेष्ठ ठरली आहे.

सहकारी संस्था सभासदाभिमूर्ख असतात. त्या ग्राहकांभिमूर्ख असणे आवश्यक आहे. सहकारी नफा मिळवत असल्या तरी त्या नफेखोर नसतात. या दोहोमध्ये मुलभूत फरक आहे.

#### **सहकारी संस्थेचे संघटन आणि व्यवस्थापन :**

आंतरराष्ट्रीय श्रम संघटना ही सहकारी संस्थांना संघ आणि उपक्रम असल्याचे मानते. यामुळे सहकारी संस्थेला आपल्या व्यावसायीक व्यवहारांबरोबर नैतिक अधिष्ठान ही संभाळावे लागते. सहकारी संस्थेने संभासदांपासून दूर जाने म्हणजे आपल्या ध्येयापासून दूर जाने होय.

सहकारी संस्थांची संघटन प्रणाली, व्यवसायाची शिस्त आणि व्यवस्थापनाची तत्वे याबाबी वेगवेगळ्या असल्यातरी सहकारी संस्थांनी या तिन्ही घटनांमध्ये समन्वय साधने सहकारी संस्थांच्या व सहकारी चळवळीच्या विकासाच्या दृष्टीने आवश्यक असते.

खाजगी व्यवसाय संस्थांप्रमाणेच सहकारी संस्थांनी आपला व्याप वाढविणे आवश्यक आहे. आपण सहकारी संस्था असून बाजारपेठेच्या स्पर्धेच्या नियमांचा आपल्या बरोबर काही संबंध नाही असे म्हणून जागतिकी करणाऱ्या मनुष्यातील बाजारपेठ व्यवस्थेतून अम्मा काढून घेता येणार नाही.

#### **निष्कर्ष :**

कोणत्याही व्यवसाय संस्थेचे संघटन साचेबंद आणि कायमचे नसते सहकारी संस्थेचेही संघटन तसे नसते.

नविन आर्थिक धोरणांच्या कालवधीत सहकारी संघटनाने आपले स्वत्व सिद्ध करण्याएवजी पिच्छे हाट स्विकारली.

नजिकच्या भविष्यात सहकारी संघटनेला असे नेतृत्व प्राप्त होऊन या चळवळीला भारतीय व्यवस्थेत निर्ययाक भुमिका बजावण्याची सुवर्ण संधी मिळेल अशी आशा करूया.

# Publish Research Article

## International Level Multidisciplinary Research Journal For All Subjects

Dear Sir/Mam,

We invite unpublished Research Paper, Summary of Research Project, Theses, Books and Book Review for publication, you will be pleased to know that our journals are

### Associated and Indexed, India

- \* International Scientific Journal Consortium
- \* OPEN J-GATE

### Associated and Indexed, USA

- EBSCO
- Index Copernicus
- Publication Index
- Academic Journal Database
- Contemporary Research Index
- Academic Paper Database
- Digital Journals Database
- Current Index to Scholarly Journals
- Elite Scientific Journal Archive
- Directory Of Academic Resources
- Scholar Journal Index
- Recent Science Index
- Scientific Resources Database
- Directory Of Research Journal Indexing

Golden Research Thoughts  
258/34 Raviwar Peth Solapur-413005, Maharashtra  
Contact-9595359435  
E-Mail-ayisrj@yahoo.in/ayisrj2011@gmail.com  
Website : [www.oldgrt.lbp.world](http://www.oldgrt.lbp.world)